

# O plano de atividades do PROCURE+i e instrumentos de apoio a CPI

**PRO*+*URE+i**  
CENTRO DE COMPETÊNCIAS  
COMPRAS PÚBLICAS DE INOVAÇÃO

✉ [cpi@ani.pt](mailto:cpi@ani.pt)

[www.compraspublicasinovacao.pt/](http://www.compraspublicasinovacao.pt/)

# Índice

---

- **A Inovação na Contratação Pública**
- **O Centro de Competências em Compras Públicas de Inovação - PROCURE+i?**
- **Atividades 2026-2028**
- **Nova centralidade da contratação de Inovação**

# A dimensão da Inovação na Contratação Pública

Designação	Característica	Adequado para a CPI
Ajuste Direto	Convite a um operador económico que apresenta uma proposta	Não
Consulta prévia	Convite a pelo menos três operadores económico que apresentam propostas	Não
Concurso público	Publicação de anúncio no DRE (e no JOUE acima dos limiares comunitários) em que se apresentam propostas (abaixo dos limiares comunitários podem ser negociadas)	Não/Sim
Concurso Limitado por prévia qualificação	Publicação de anúncio no DRE (e no JOUE acima dos limiares comunitários) em que se começam por apresentar candidaturas e posteriormente propostas	Não
Procedimento de Negociação	Publicação de anúncio sempre no DRE e no JOUE em que se começam por apresentar candidaturas e posteriormente propostas, as quais são objeto de negociação	Sim
Diálogo Concorrencial	Publicação de anúncio sempre no DRE e no JOUE em que se começam por apresentar candidaturas, depois soluções que serão objeto de diálogo e posteriormente propostas, dos que apresentaram soluções que tenham sido admitidas	Sim
Parceria para a inovação	Publicação de anúncio sempre no DRE e no JOUE em que se começam por apresentar candidaturas, depois propostas de projetos de investigação e desenvolvimento as quais são objeto de negociação e posteriormente o estabelecimento da parceria com um ou vários concorrentes	Sim

# Porque queremos que haja mais?

---

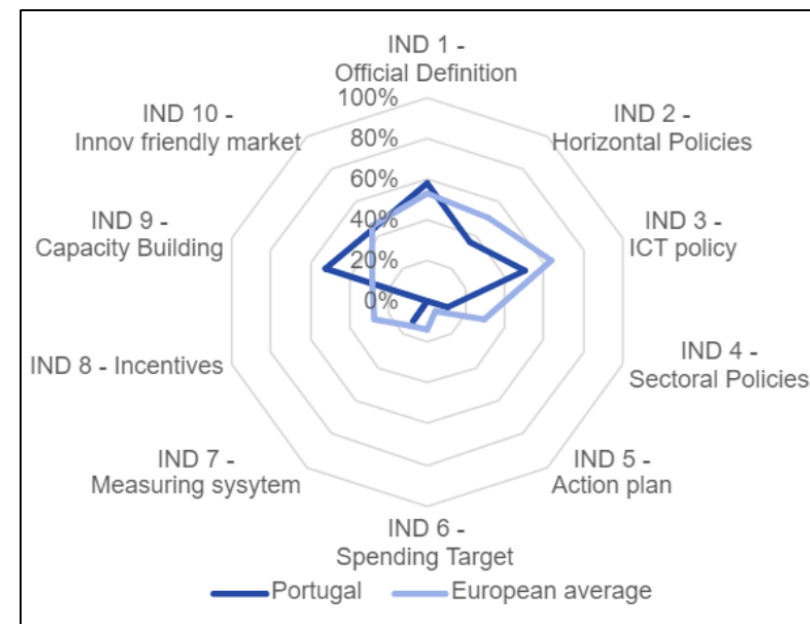
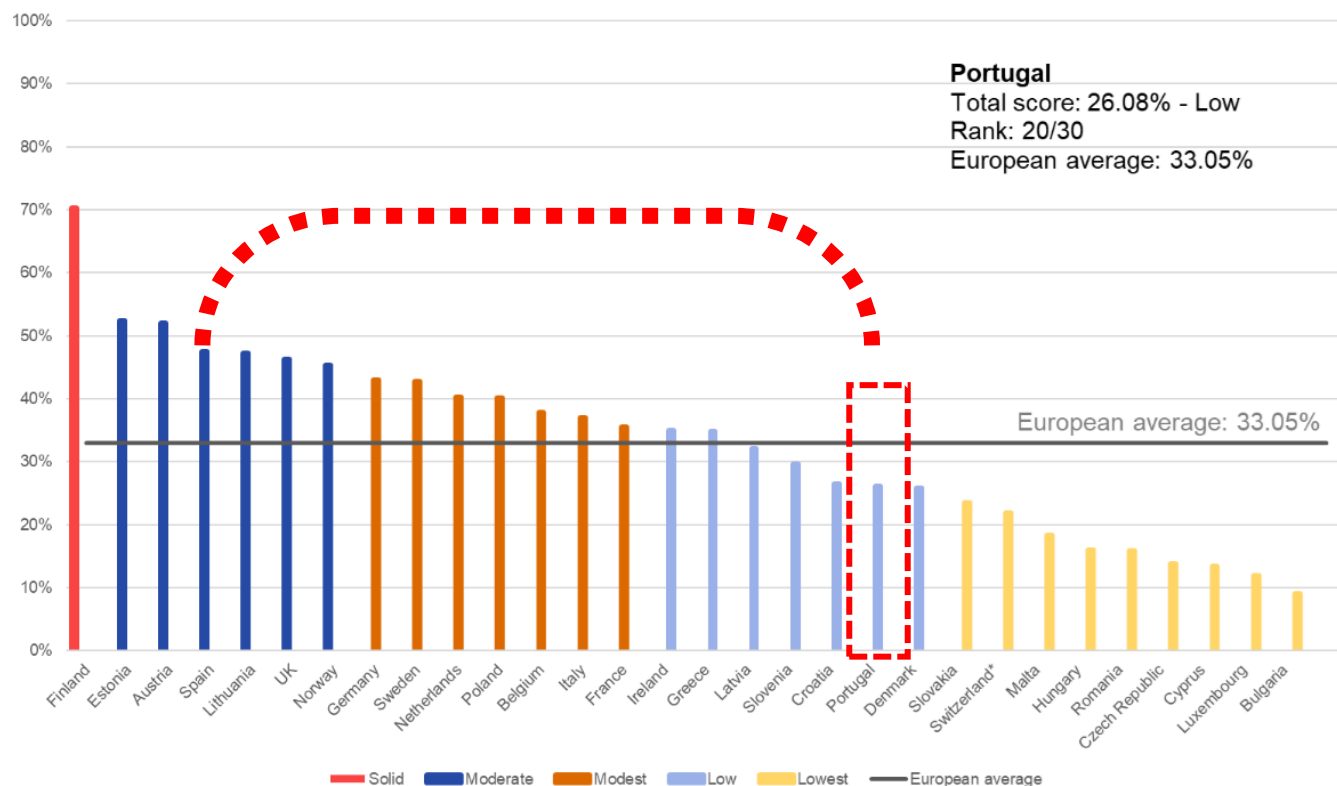
- Segundo o [relatório anual da contratação pública em Portugal](#) (IMPIC), o **montante contratual em 2024 foi de €18,4mM**. Este valor equivale a **~6,2% do PIB**.
- Na **União Europeia**, o valor anual é de cerca de €2 biliões ( $2 \times 10^{12}$ ), o que corresponde a **14% do PIB**.

Os mecanismos de **CPI** representam uma **fração pequena** (e, em Portugal, residual) deste mercado.

A baixa adoção de procedimentos de CPI em Portugal limita a capacidade de melhorar os serviços públicos e reduz a importância da AP enquanto motor da Inovação do país.

# CPI em Portugal – Enquadramento

**Portugal** está entre os países europeus com **menor implementação** de políticas de apoio às CPI, e com **menor uso dos instrumentos** previstos na diretiva europeia.



Fonte: [Portugal - Benchmarking of national policy frameworks for innovation Procurement \(2024\)](#)

# Objetivos da Contratação Pública de Inovação

---

## 1. Transformar a forma como a Administração Pública interage com o Mercado – mais inteligente e estratégica

### a) Abertura e Confiança

- i. Consultas Preliminares ao Mercado
- ii. Procedimentos por Negociação, Diálogos Concorrenciais

### b) Maior adoção de critérios de qualidade e funcionais

- i. Menor dependência do fator preço
- ii. Redução das sobre-especificações e foco em definições funcionais

### c) Parcerias reforçadas com os agentes económicos

- i. co-Desenvolvimento de soluções através de Parcerias para a Inovação

## 2. Colocar a Administração Pública no centro do Sistema Nacional de Inovação

### a) First-adopter de tecnologia

- i. Parceira estratégica para Start-ups e para Scale-ups

### b) Agente para a Mudança Estratégica

- i. Desenvolvimento de supply chains
- ii. De-risking tecnológico

# O que é o PROCURE+i?

---

- Centro de Competências, criado pela ANI e IMPIC, para promoção e dinamização das CPI em Portugal. Principais atividades:
  - Sensibilização;
  - Intermediação em processos de CPI;
  - Apoio jurídico;
  - Workshops e capacitação;
  - Guias e Manuais de Boas Práticas;
  - Apoio a candidaturas Horizonte Europa (PCP/PPI).



<https://www.compraspublicasinovacao.pt/en/>

# Plano de Atividades - Sensibilização

- **Encontro Nacional de Compras Públicas de Inovação (2026, 2027, 2028);**
- **Vídeos de divulgação** sobre aspetos críticos das CPI;
- Evolução da **página web** e canais de comunicação PROCURE+i;
- Centralização e divulgação de **oportunidades para fornecedores.**

## ENCONTRO NACIONAL DE COMPRAS PÚBLICAS DE INOVAÇÃO 2026:

A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA  
COMO MOTOR DA INOVAÇÃO

19 março | INL, Braga



<https://www.compraspublicasinovacao.pt/>

# Plano de Atividades – Apoio jurídico

---

- Restabelecimento da **Comunidade de partes interessadas**;
- Produção de **templates contratuais** / harmonização documental;
- Benchmarking de boas práticas através de **rede P2loneers**

## Manuais e Guias Orientativos



[FAQ's de Compras Públicas de Inovação](#)



[Módulo Estratégico de Compras Públicas de Inovação](#)



[Módulo Abordagem Passo-a-Passo à Compra Pública de Inovação](#)



# Plano de Atividades – Workshops e Capacitação

- Workshops de **Identificação de Desafios** (estratégicos, on demand);
- Alavancagem de trabalho de **parceiros** (INA, LabX).



# Plano de Atividades – Apoio a candidaturas Horizonte Europa

---

Horizonte Europa 2026/2027  
~€150M para PCP/PPI



# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Cluster 1)



HORIZON EUROPE

Public procurement of innovative solutions for improving citizens' access to healthcare through integrated or personalised approaches

HORIZON-HLTH-2026-01-CARE-01

€24,5M / 4 Projectos (PPI)

Deadline 16 de abril 2026

[Link Funding and Tenders](#)

Tools and technologies to support health adaptation to climate change

HORIZON-HLTH-2027-01-ENVHLTH-MISSCLIMA-03

€20M / 4 Projectos

Deadline 13 de abril 2027

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Missão Cancro)



HORIZON EUROPE

Pre-commercial procurement of affordable solutions for healthcare systems in the areas of cancer technologies, cancer medical devices, or cancer medicines

HORIZON-MISS-2027-02-CANCER-05

€26M / 3 Projectos

Deadline 21 de setembro 2027

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Cluster 3)



HORIZON EUROPE

## Demand-led innovation in security

HORIZON-CL3-2026-01-SSRI-02

€5,83M / 1 Projecto

Deadline 5 de novembro 2026

[Link Funding and Tenders](#)

## Demand-led innovation in security

HORIZON-CL3-2027-01-SSRI-03

€5,83M / 1 Projecto

Deadline 4 de novembro 2027

[Link Funding and Tenders](#)

## Public procurement of innovation for security

HORIZON-CL3-2026-01-SSRI-03

€2M / 1 Projecto (PPI)

Deadline 5 de novembro 2026

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Cluster 3)



HORIZON EUROPE

Open grounds for future pre-commercial procurement of innovative security technologies

HORIZON-CL3-2027-01-SSRI-02

€2M / 2 Projectos (CSA)

Deadline 4 de novembro 2027

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Cluster 5)



HORIZON EUROPE

De-risking renewable fuel technologies through transnational pre-commercial procurement of renewable fuel industrial value chains

HORIZON-CL5-2026-11-D3-04

€40M / 1 Projecto

Deadline 1 de dezembro 2026

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Missão Cidades)



HORIZON EUROPE

Boosting the transformation towards climate-neutral cities,  
the net-zero economy and open strategic autonomy through  
Pre-Commercial Procurement (PCP)

HORIZON-MISS-2027-04-CIT-05

€26,8M / 3 Projectos

Deadline 7 de outubro 2027

[Link Funding and Tenders](#)

# Oportunidades CPI – Horizonte Europa (Research Infrastructures)

R&D for the next generation of scientific instrumentation, tools, methods, digitalisation and solutions for research infrastructure upgrades

HORIZON-INFRA-2026-TECH-01-01

€110M / 11 Projectos

Deadline 16 de junho 2026

[Link Funding and Tenders](#)



Proposals may include **PRE-COMMERCIAL PROCUREMENT (PCP) SUBCONTRACTING ACTIVITIES** ► opening market opportunities for industry and researchers active in the EU and Associated Countries

# Objetivos da Contratação Pública de Inovação

---

## 1. Transformar a forma como a Administração Pública interage com o Mercado – mais inteligente e estratégica

### a) Abertura e Confiança

- i. Consultas Preliminares ao Mercado
- ii. Procedimentos por Negociação, Diálogos Concorrenciais

### b) Maior adoção de critérios de qualidade e funcionais

- i. Menor dependência do fator preço
- ii. Redução das sobre-especificações e foco em definições funcionais

### c) Parcerias reforçadas com os agentes económicos

- i. co-Desenvolvimento de soluções através de Parcerias para a Inovação

## 2. Colocar a Administração Pública no centro do Sistema Nacional de Inovação

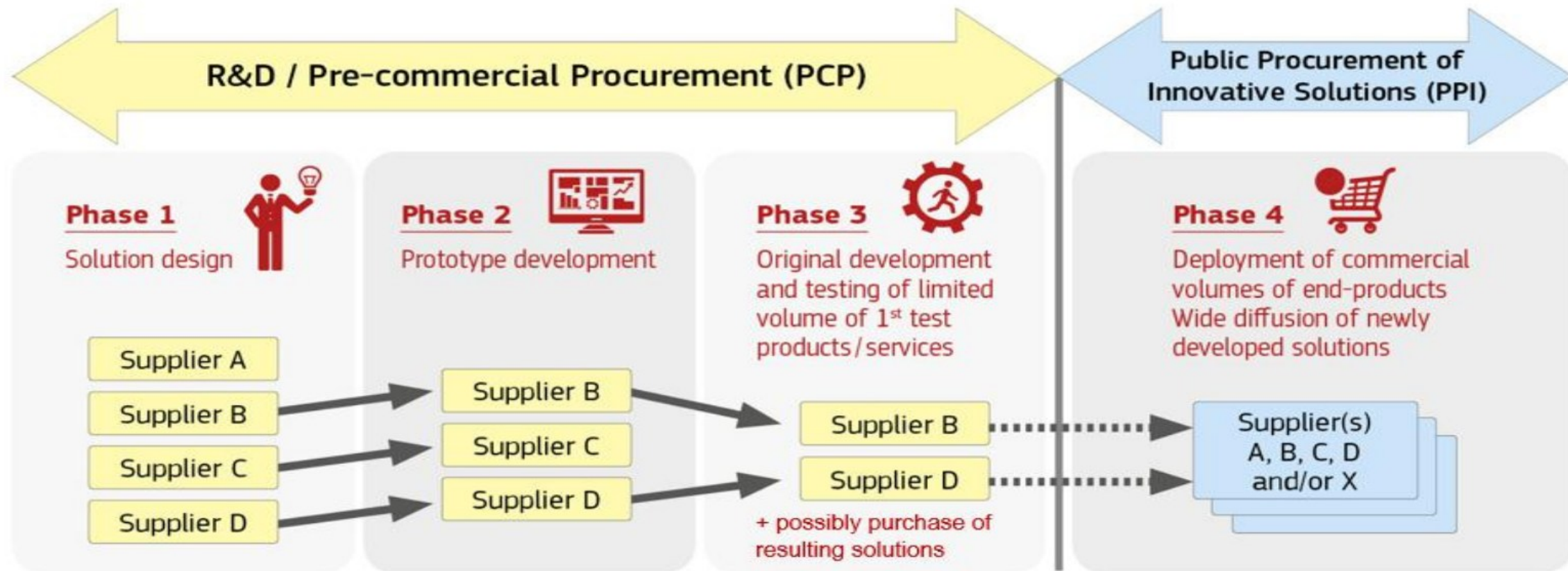
### a) First-adopter de tecnologia

- i. Parceira estratégica para Start-ups e para Scale-ups

### b) Agente para a Mudança Estratégica

- i. Desenvolvimento de supply chains
- ii. De-risking tecnológico

# Nova Centralidade da Contratação de Inovação



Fonte: Comissão Europeia

# Nova Centralidade da Contratação de Inovação

---

## Riscos e *first adopters*

# Enquadramento para uma arquitetura nacional de PCP

A Contratação Pública de Inovação comporta um conjunto de **riscos**, reais e/ou percebidos, para a entidade adjudicante

Entidade  
Adjudicante

TC?

Tempo?

Orçamento?

Equipa?

Litigância?

PI?

Empresa participante 1

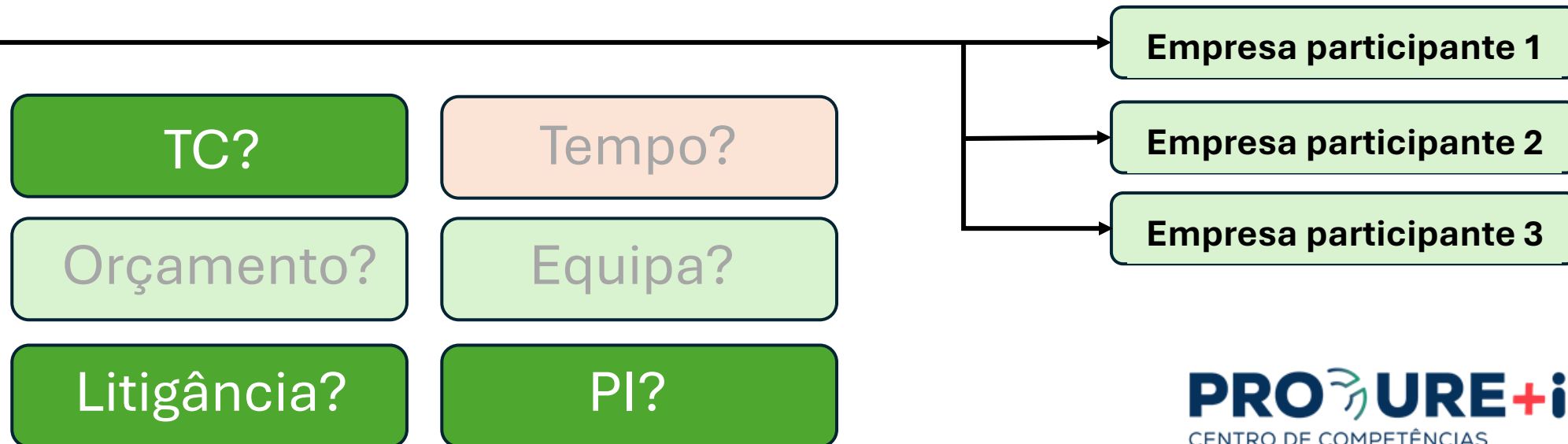
Empresa participante 2

Empresa participante 3

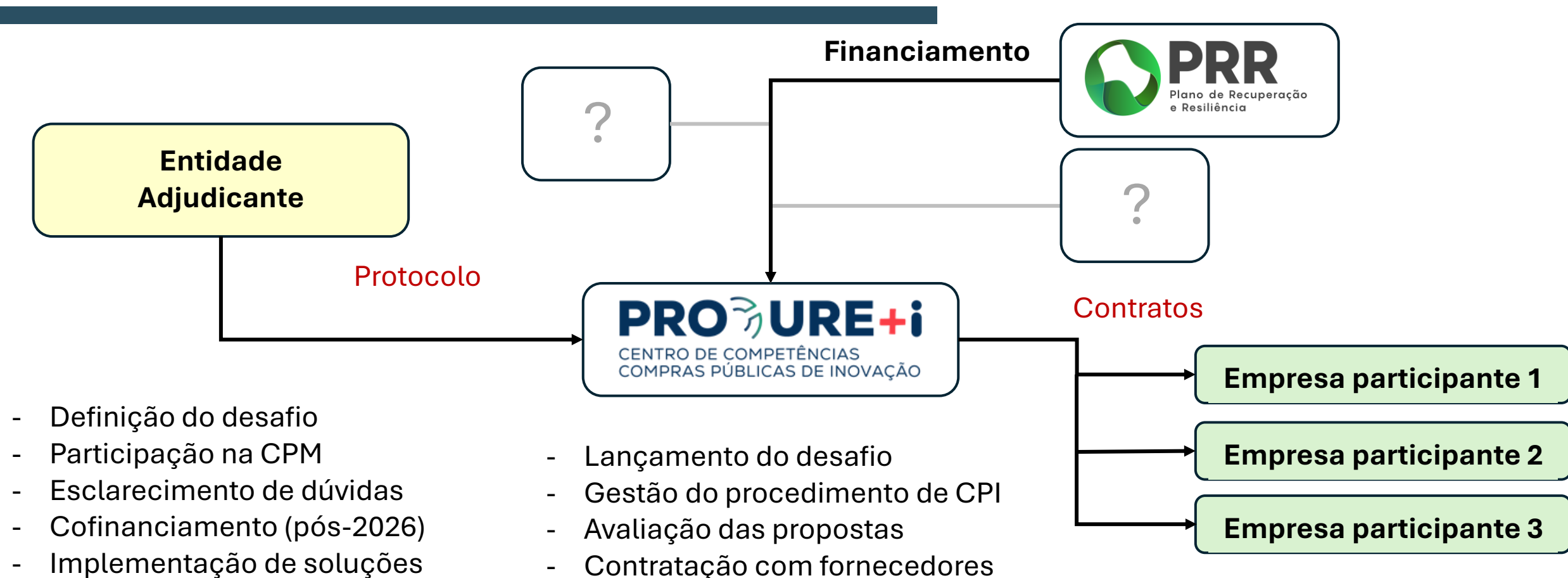
# Enquadramento para uma arquitetura nacional de PCP

- **Internalização de riscos** – gestão centralizada de desafios
- **Capacitação de equipas** – jurídica e técnica
- **Financiamento a fases iniciais**, tendentes a PCP

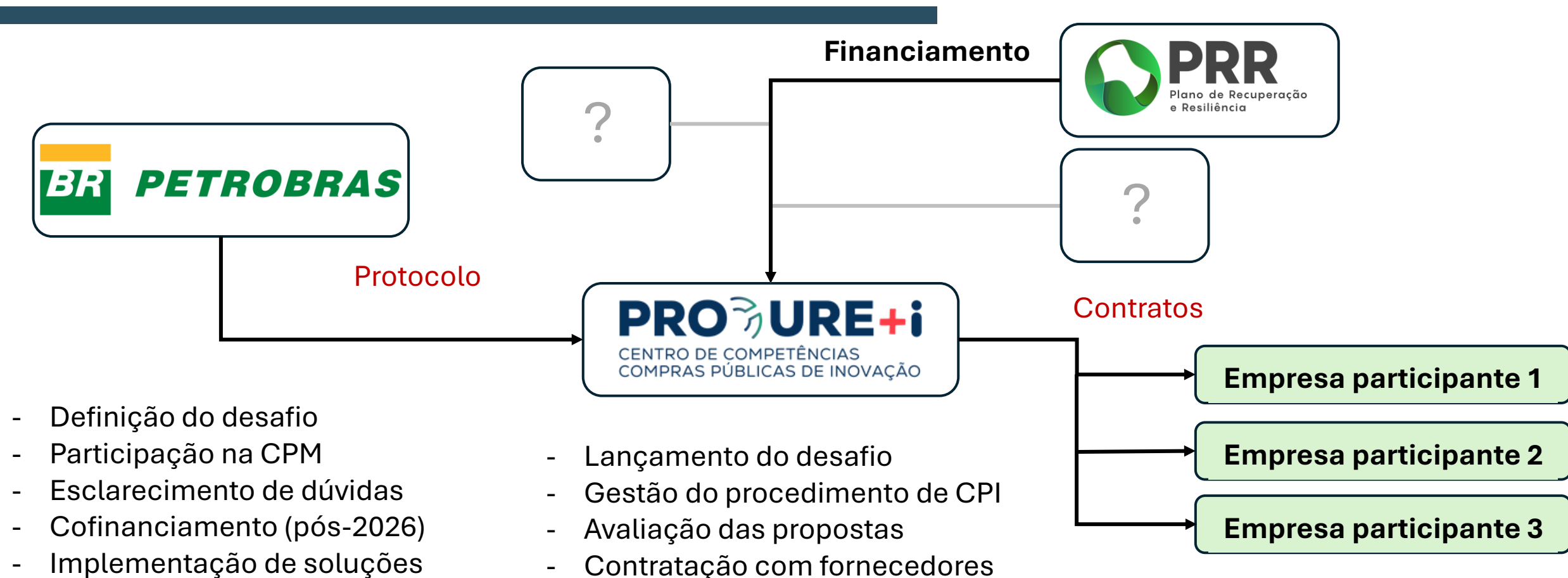
Entidade  
Adjudicante



# Enquadramento para uma arquitetura nacional de PCP



# Enquadramento para uma arquitetura nacional de PCP



# Mensagens finais

---

- **Emancipação** das Entidades Públicas na relação com o mercado e com a Inovação;
- **Capacitação** (jurídica, técnica) das equipas;
- **Parceria** com o PROCURE+i para reduzir riscos das CPI;
- As CPI são uma **ferramenta** e não um fim – usar com critério e para os objetivos adequados.

# Obrigado pela atenção!

**PRO**  **URE+i**  
CENTRO DE COMPETÊNCIAS  
COMPRAS PÚBLICAS DE INOVAÇÃO

 [cpi@ani.pt](mailto:cpi@ani.pt)